



追求卓越 持续增长

中国银行股份有限公司

2011年中期业绩

2011年8月24日

前瞻性陈述免责声明

本演示稿及后续讨论可能包含涉及风险和不确定因素的前瞻性声明。这些声明通常使用“相信”、“预计”、“预期”、“估计”、“计划”、“预测”、“目标”、“可能”、“将”等前瞻性术语来表述或者可能表述为可能或预计将于未来发生的行动的结果。阁下不应过分依赖此等仅适用于本报告发表日的前瞻性声明。这些前瞻性声明的依据是我们自己的信息和来自我们认为可靠的其它来源的信息。该等前瞻性声明与日后事件或本行日后财务、业务或其他表现有关，并受若干可能会导致实际结果出现重大差异的不明确因素的影响。

演讲团队



李礼辉先生，中国银行 行长



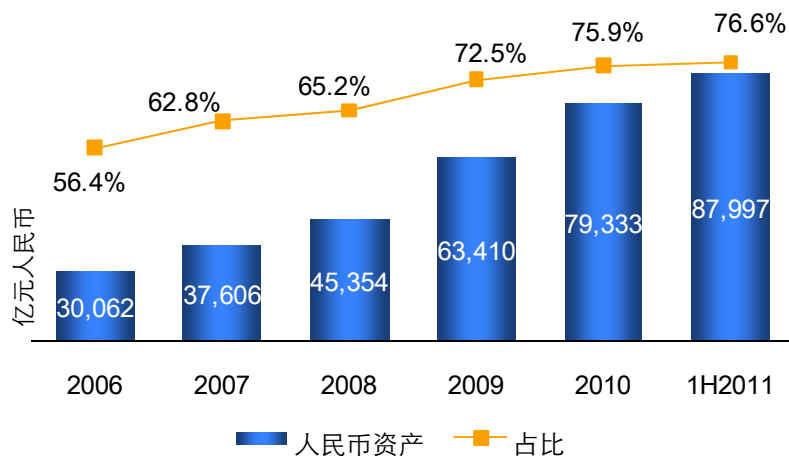
陈四清先生，中国银行 副行长



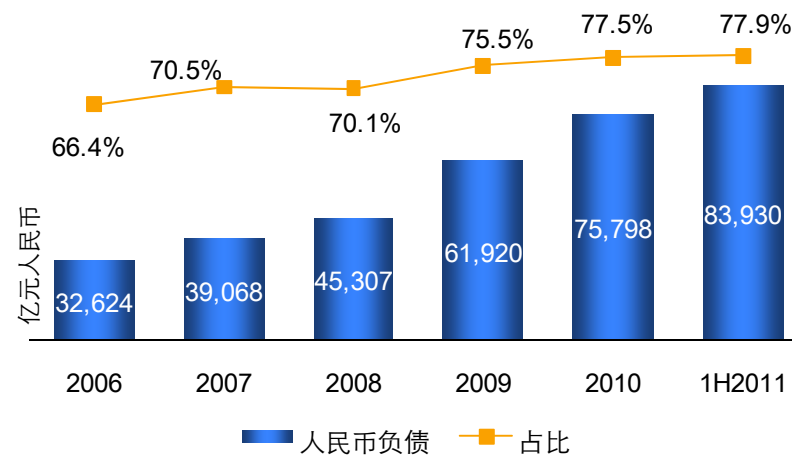
岳 毅先生，中国银行 副行长

结构优化成效显著

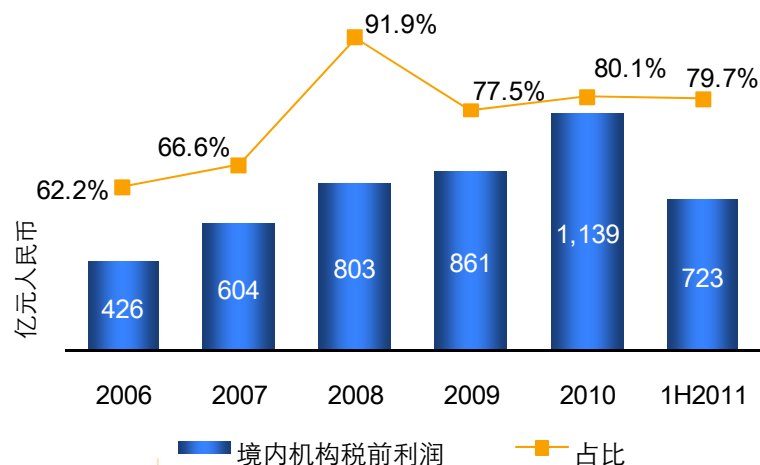
人民币资产占比上升



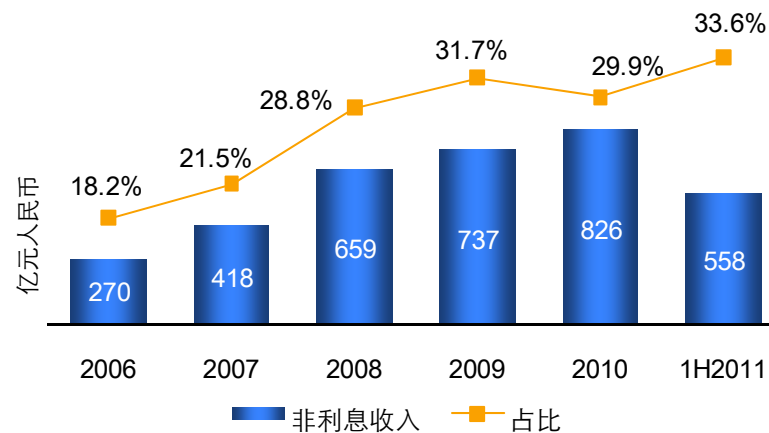
人民币负债占比上升



境内机构税前利润占比提高

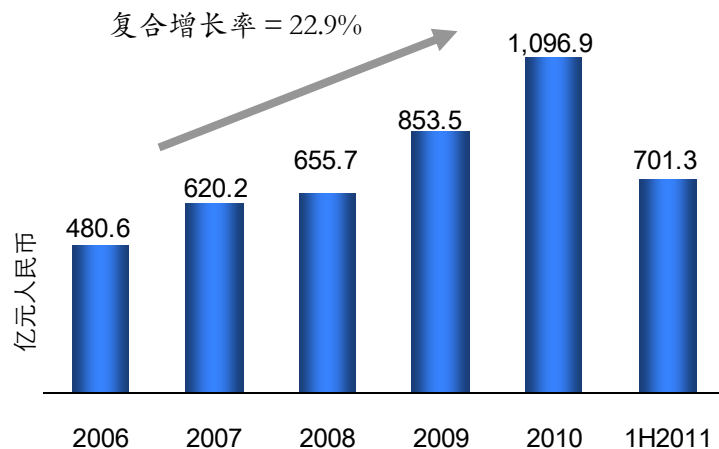


非利息收入占比上升

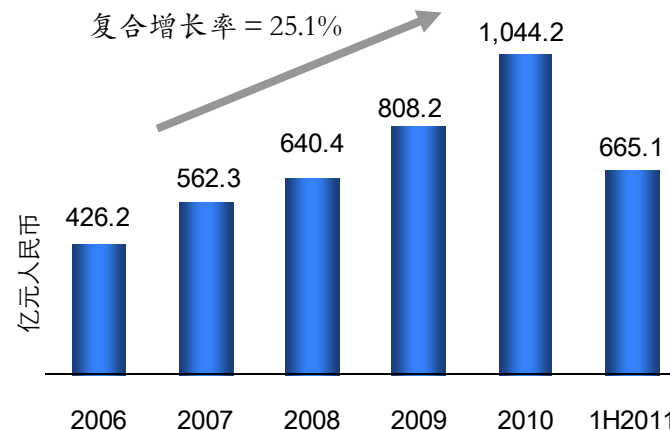


核心财务指标持续提升

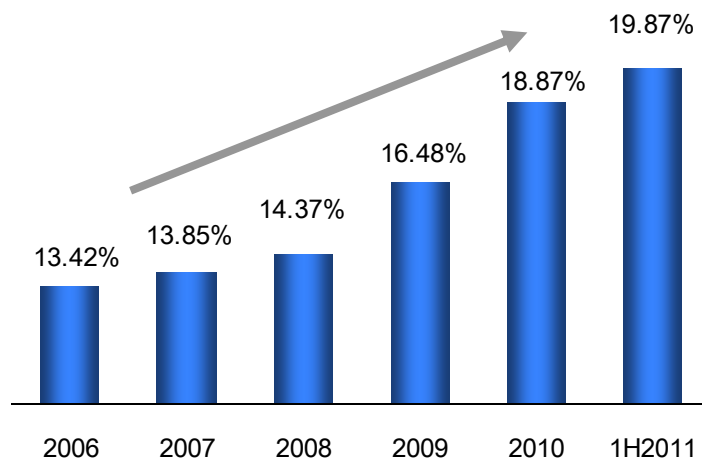
税后利润快速增长



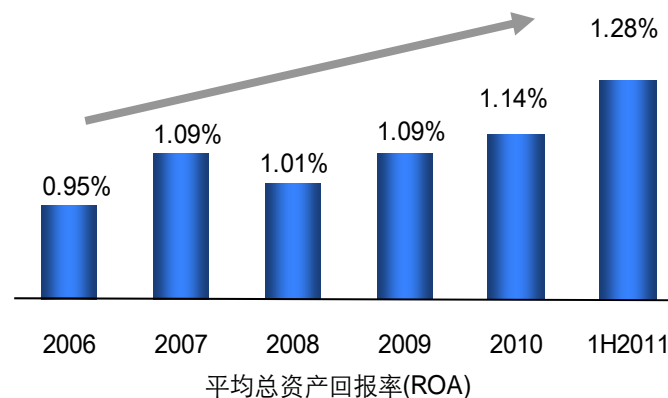
股东应享税后利润快速增长



净资产收益率大幅提升

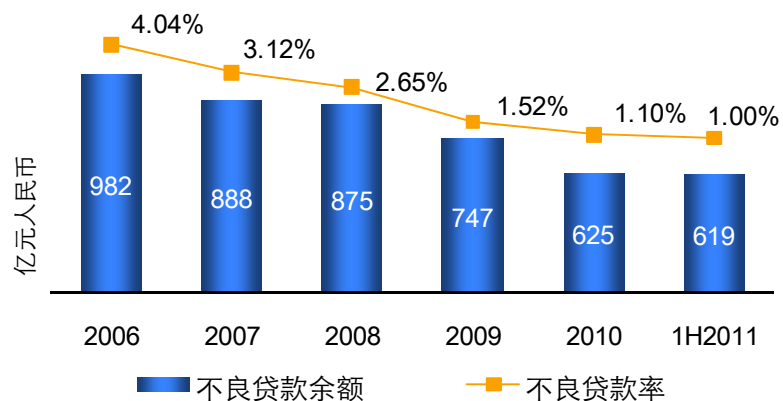


平均总资产回报率稳步提高

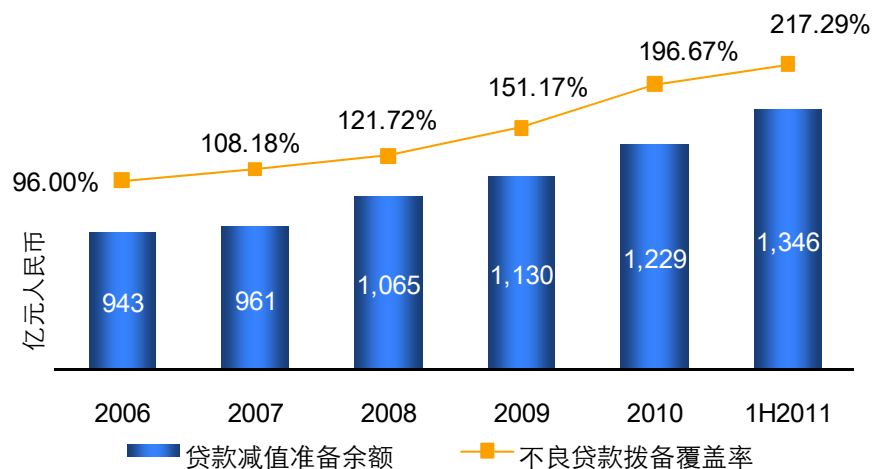


核心财务指标持续提升

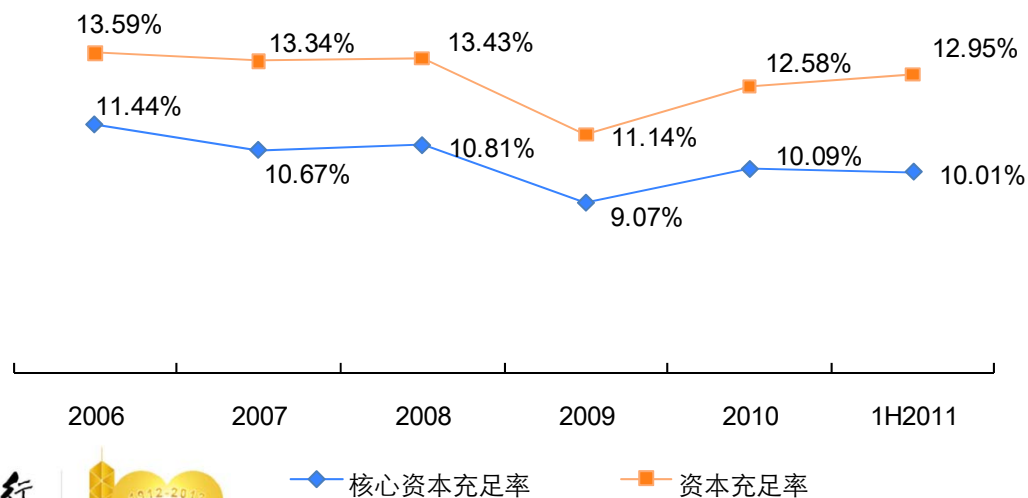
资产质量持续改善



拨备水平不断提高

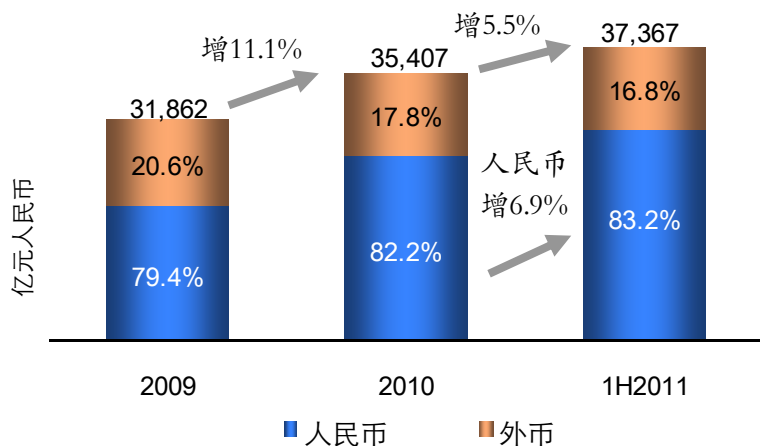


资本充足率

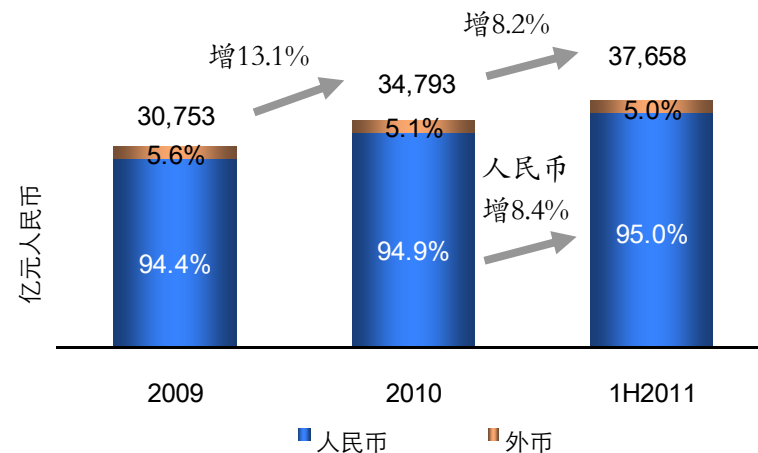


境内业务快速发展—公司金融

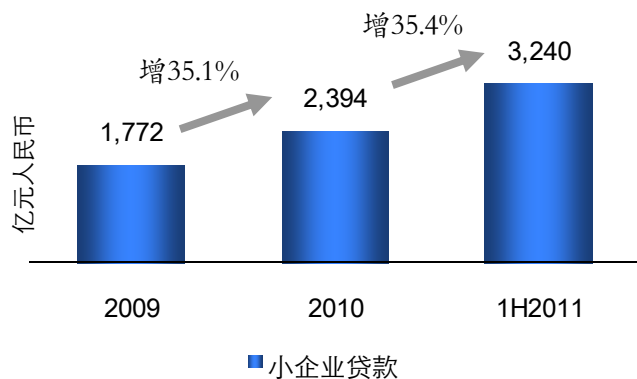
境内公司贷款



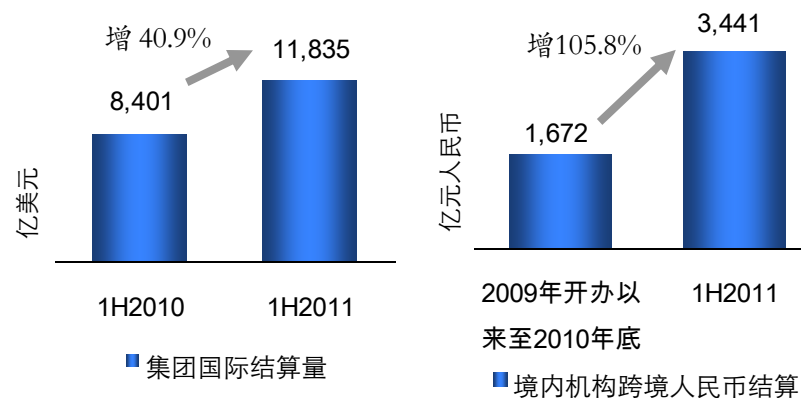
境内公司存款



小企业贷款快速增长

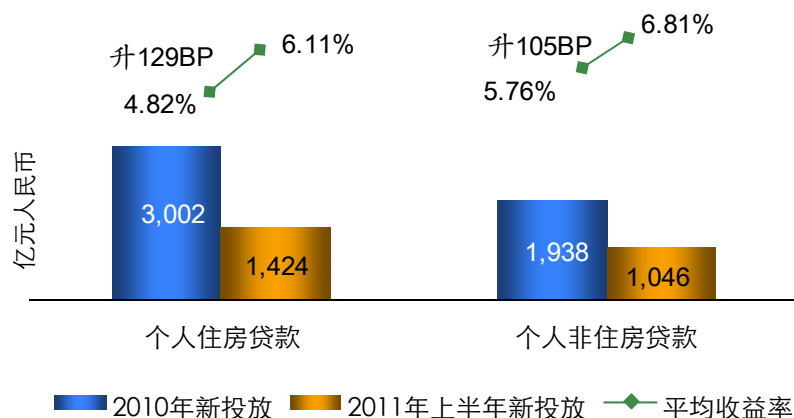


国际结算业务全球领先

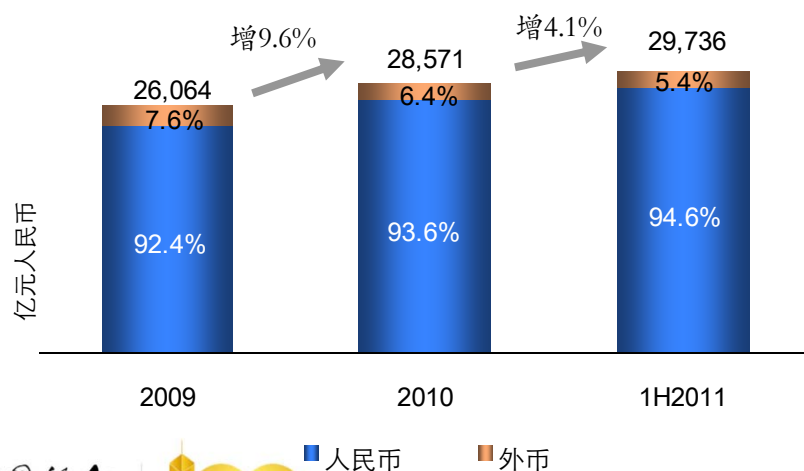


境内业务快速发展—个人金融

境内个人贷款结构优化，收益提高



境内个人存款平稳增长



中高端业务加快发展

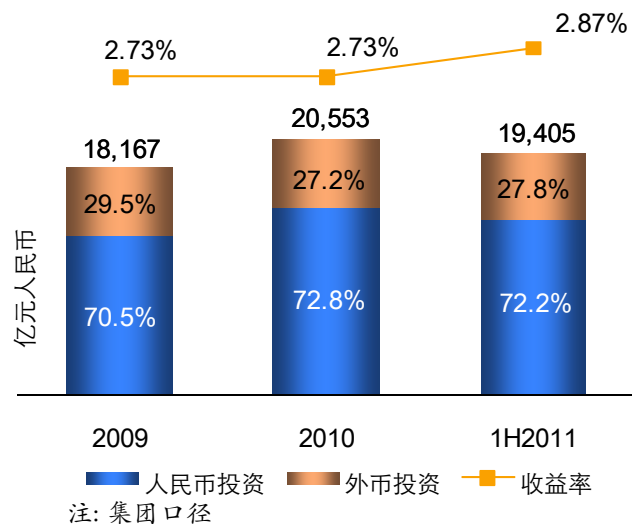
	2011年6月末	较上年末新增
理财中心	2,912家	↑ 933家
财富管理中心	138家	↑ 13家
中高端客户	624万	↑ 57%
私人银行客户	2.5万	↑ 68%
管理中高端客户资产规模	2.4万亿元	↑ 19%

银行卡业务快速增长

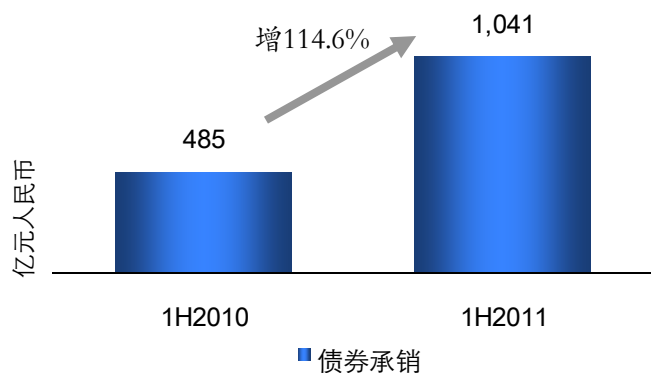
	2011年6月末	较上年末新增
银行卡累计发卡量	2.07亿张	↑ 15%
信用卡有效发卡量	2,806万张	↑ 29%
借记卡累计发卡量	1.7亿张	↑ 13%
海外借记卡累计发卡量	32万张	↑ 11%
银行卡消费额	5,286亿元	同比 ↑ 42%
人民币卡收单	8,010亿元	同比 ↑ 62%

境内业务快速发展—金融市场

证券投资收益提高



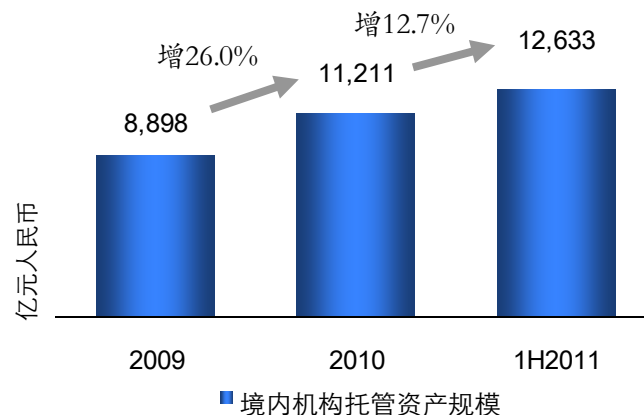
债券承销快速发展



交易业务优势明显

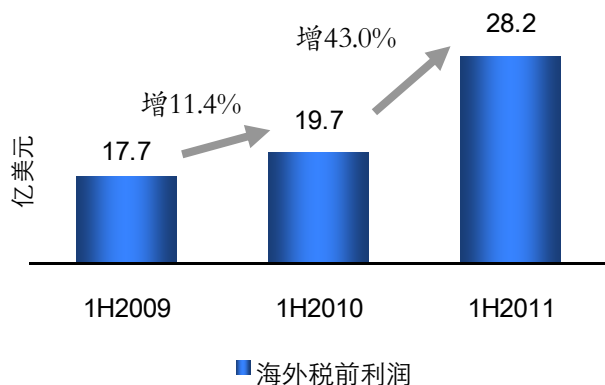
- ◆ 对客结售汇业务保持市场份额第一
- ◆ 上海黄金交易所交易量市场份额居同业前列
- ◆ 开展卢布、兰特、韩元NDF自营业务
- ◆ 推出非美元货币结售汇公开报价
- ◆ 首推人民币兑哈萨克斯坦坚戈现汇即期结售汇业务

托管资产规模扩大

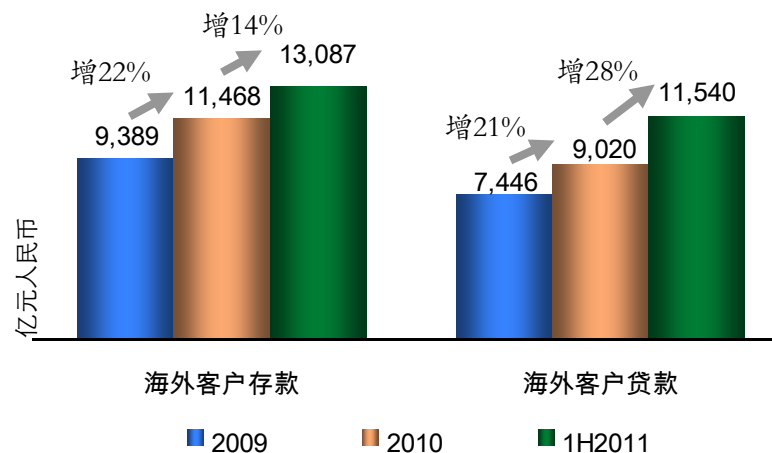


大力拓展海外业务，保持国际化领先优势

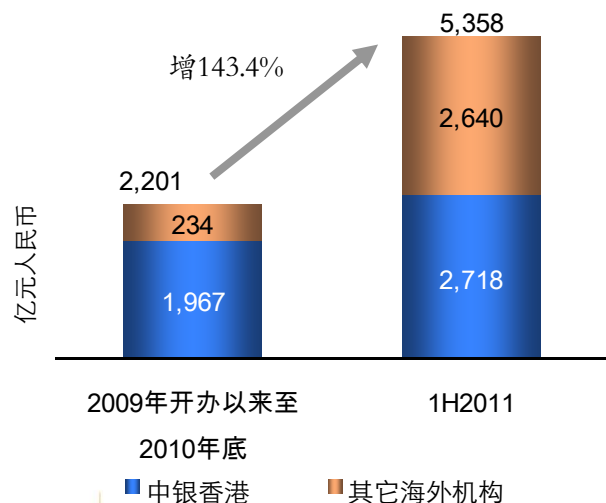
利润大幅增长



存贷款快速发展



跨境人民币业务领跑市场



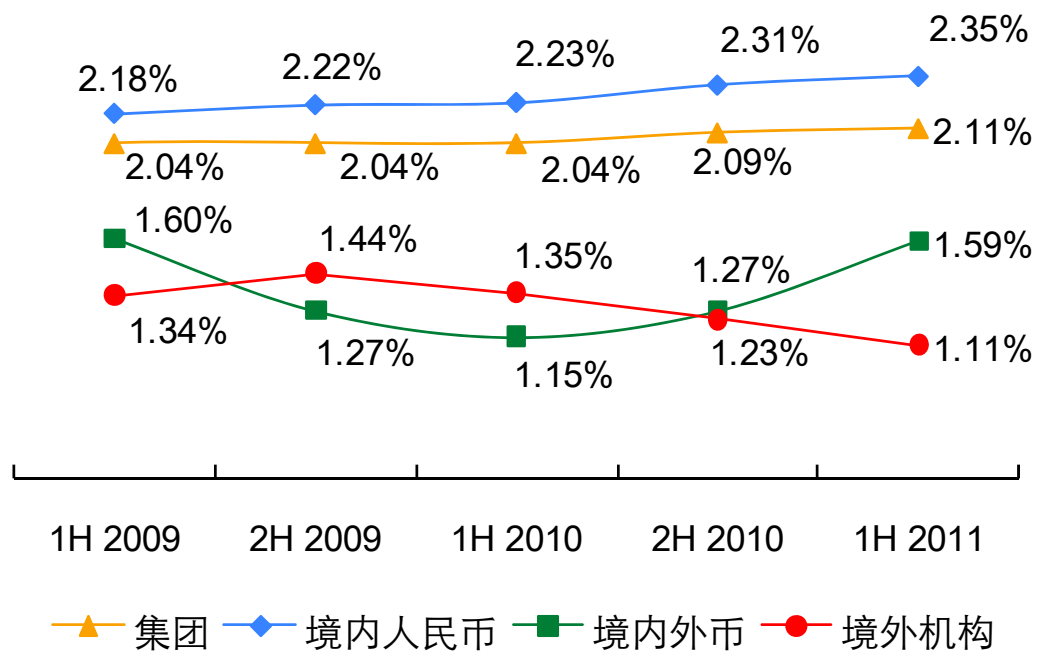
加快机构网络布局

- ◆ 柬埔寨金边分行开业
- ◆ 哈萨克中国银行阿克纠宾分行开业
- ◆ 阿联酋中国银行柜台开业并投入运营
- ◆ 多家机构网点的筹设工作正在积极推进中

注：海外指香港澳门台湾及其他国家和地区

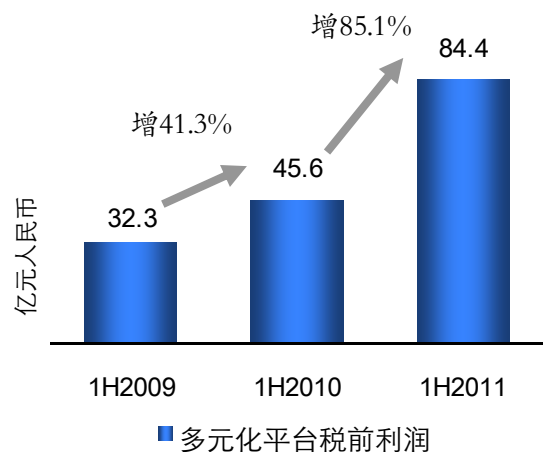
净息差改善潜力大

净息差同比上升7个基点

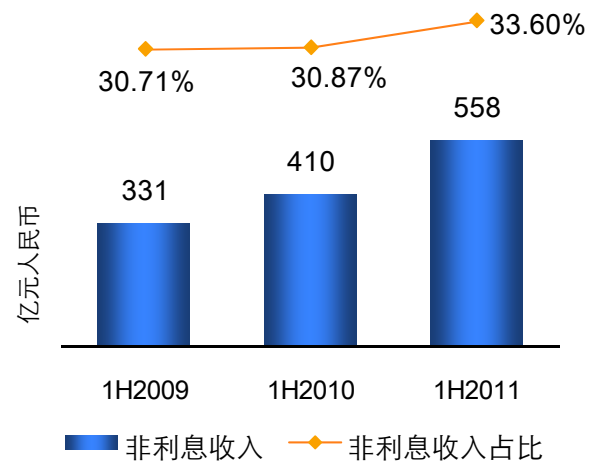


发挥多元化业务优势，推动非利息收入增长

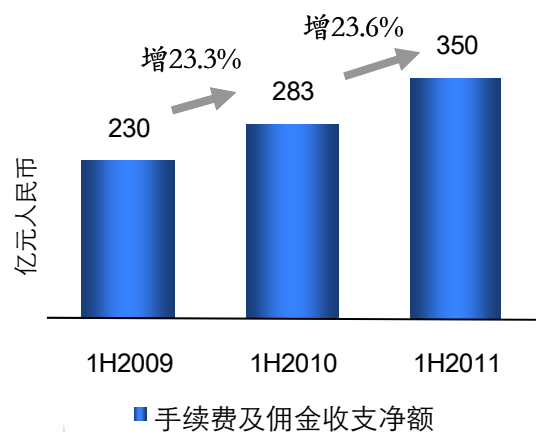
多元化平台利润快速增长



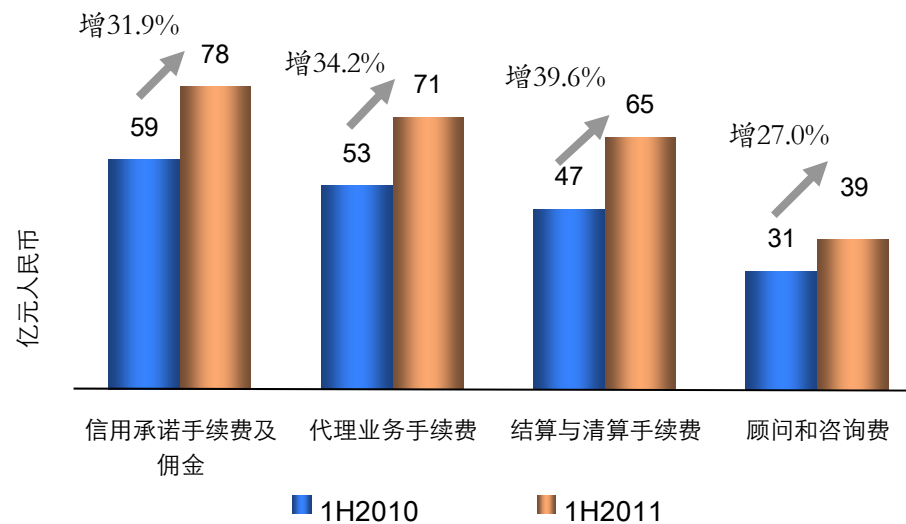
非利息收入占比进一步提高



净手续费收入较快增长



手续费收入主要驱动因素



有效加强全面风险管理

信用风险

- 把握国内宏观形势变化，加强海外监控，提高管理的前瞻性、针对性和主动性
- 引导信贷结构调整，重点加强地方政府融资平台和房地产行业贷款管理
- 主动压缩风险较高的非不良公司客户信贷

市场风险

- 加强集团市场风险统筹管理
- 加强集团交易业务、债券投资统一管控，改善债券投资结构
- 完善银行账户利率、汇率风险管理办法，加强利率、汇率风险防范

操作风险

- 整合风险管理组织架构，将操作风险纳入全面风险管理体系
- 统筹实施巴塞尔新协议和《企业内部控制基本规范》，建设全面可靠的集团内部控制与操作风险管理体系

国别风险

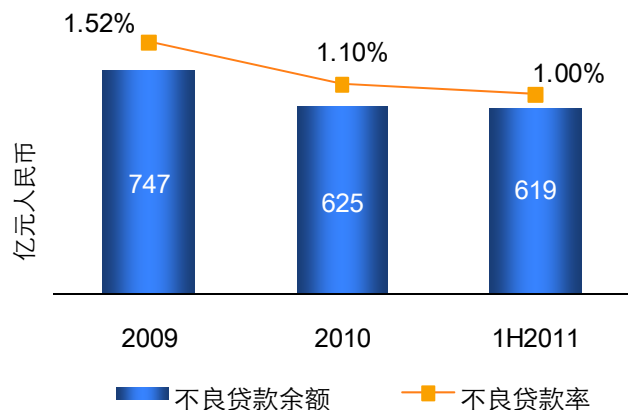
- 将国别风险纳入我行全面风险管理体系
- 修订国别风险管理办法
- 开发主权评级模型，核定风险限额，监测国别风险敞口

新资本协议 实施

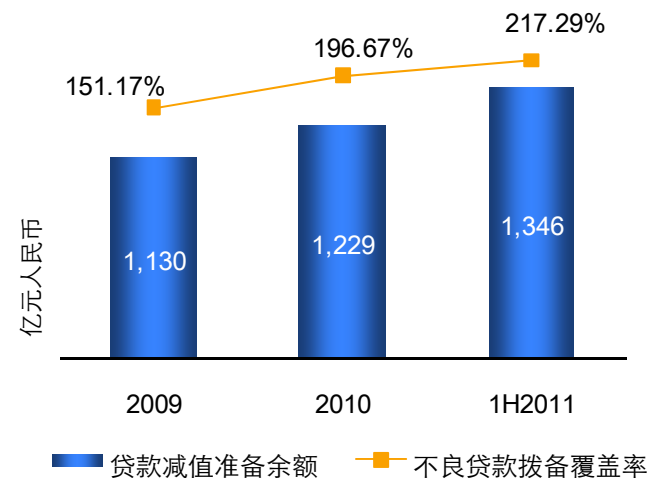
- 推进新资本协议实施准备工作
- 基本建成第一支柱三大风险计量管理体系
- 拓展新资本协议成果应用广度和深度，促进资产结构优化和资本节约
- 跟进监管改革，制定巴塞尔II与III统筹实施方案，加快新资本协议高级法实施

资产质量良好—整体情况

不良余额和不良率继续保持双降

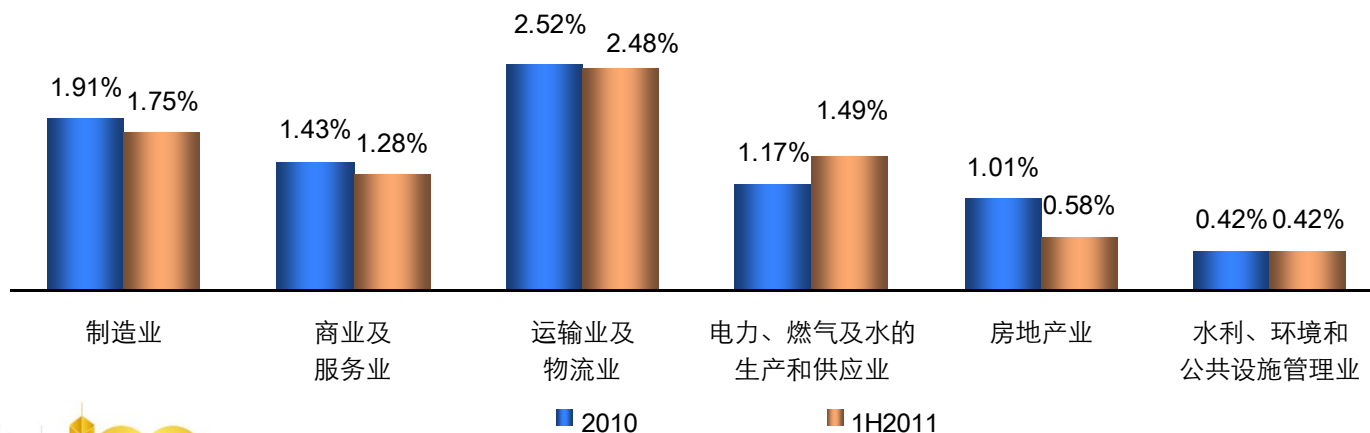


拨备覆盖率进一步提高



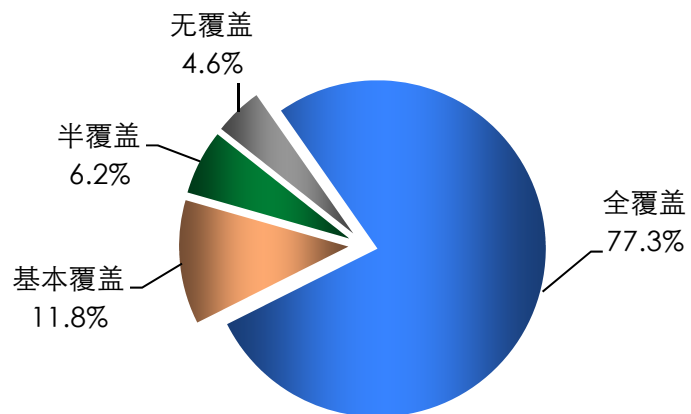
主要行业减值贷款比率

境内公司贷款主要行业减值率

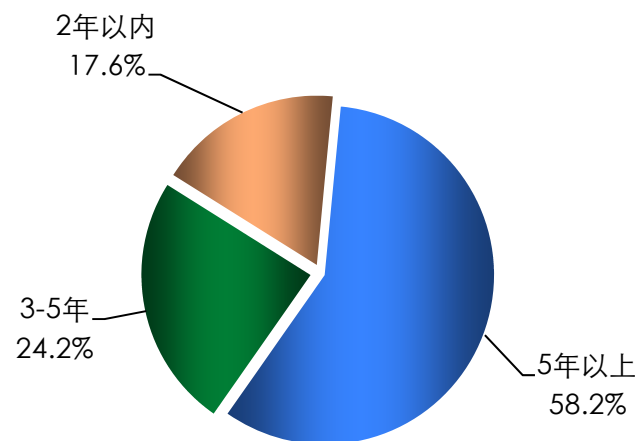


资产质量良好—地方政府融资平台贷款

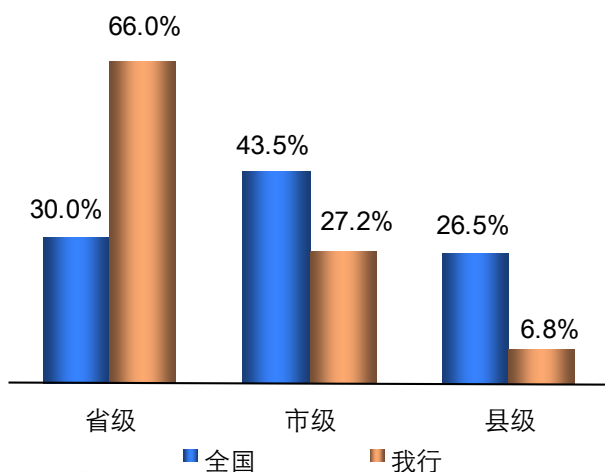
90%现金流全覆盖或基本覆盖



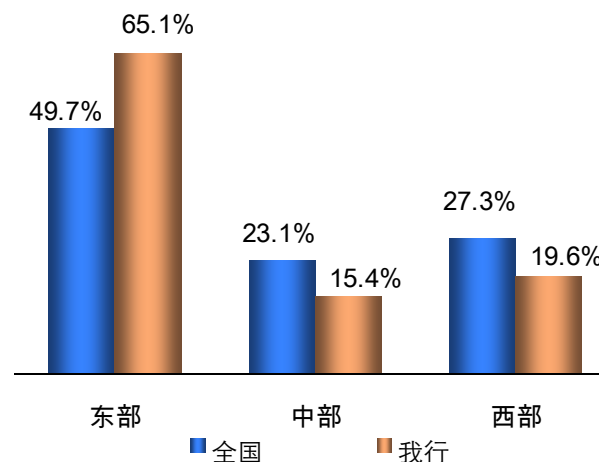
偿还年度分布合理



省市级以上占比超过90%

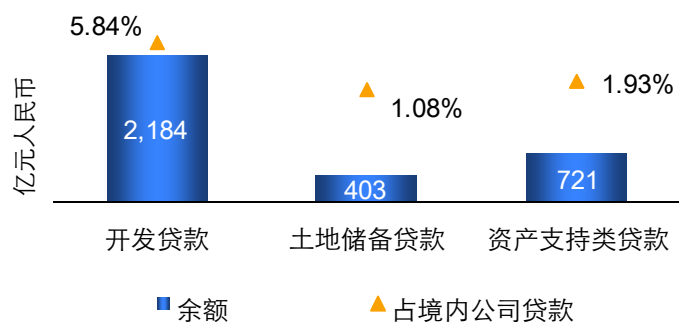


区域分布合理



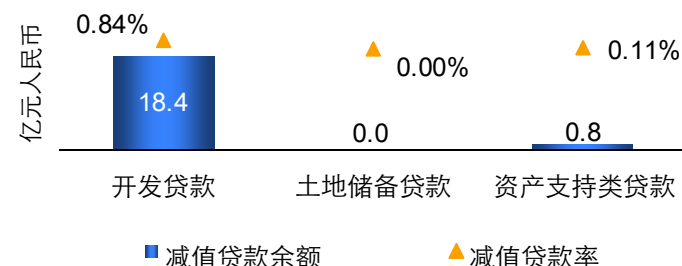
资产质量良好—房地产贷款

余额较少，占比较小



资产质量良好

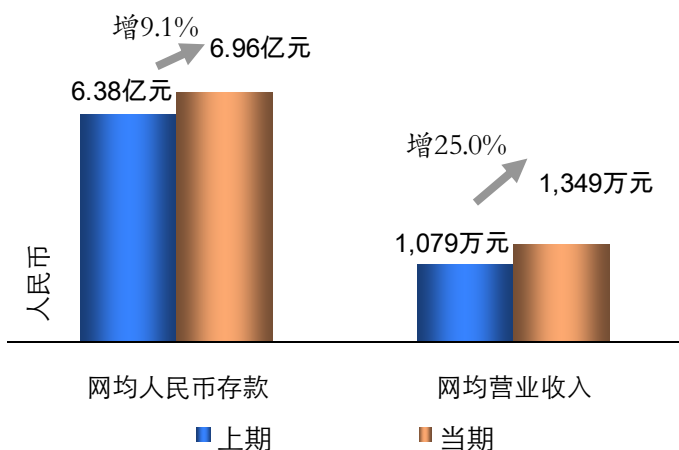
境内公司贷款平均减值贷款率 1.41%



- ◆总分行级重点客户占比为61.7%，总行级重点客户占比42.2%
- ◆房地产开发贷款平均合同贷款期限2.66年，实际还款期更短
- ◆贷款押品比率 (LTV) 50%左右

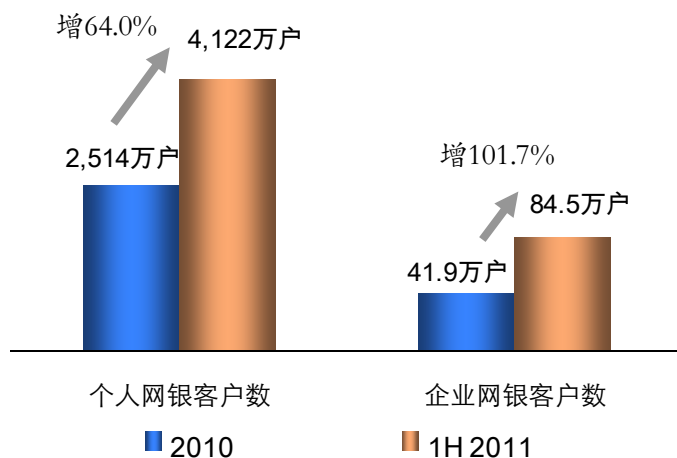
渠道建设推动业务发展

网点效能持续提高

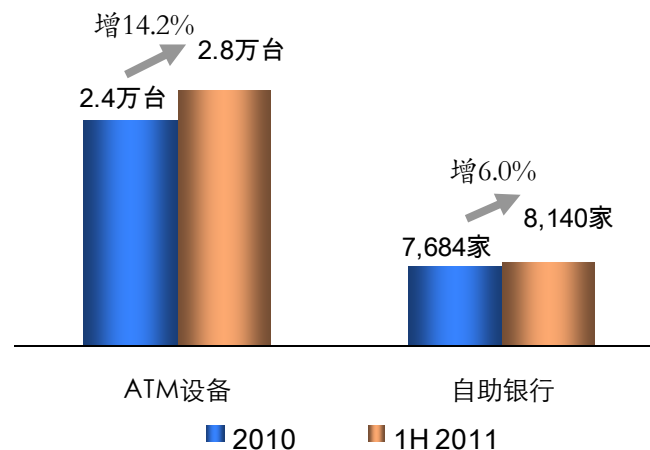


注：网均人民币存款为比上年末，网均营业收入为同比

网上银行迅猛发展



自助设备加大投入



加强网点建设、提升网点效能

- ◆ 建设大中型全功能型网点
- ◆ 扩大网点规模
- ◆ 人员配置向基层网点倾斜
- ◆ 提升公司金融销售服务能力
- ◆ 扩大网点周边营销辐射
- ◆ 完善自助服务功能

IT蓝图提升经营管理水平

IT蓝图3.0版本已在32家分行成功投产

年内实现全部境内分行及总行本部投产升级

以客户为中心

- ◆ 全行共享的客户信息管理体系
- ◆ 面向客户、交易驱动的业务处理系统
- ◆ 全面彻底的客户、帐户信息清理
- ◆ 数据信息质量大幅提升，不规范信息比例降至0.59%

高效的产品创新能力

- ◆ 建立包括16个概念领域的全景化参数管控体系
- ◆ 通过参数控制实现更快的产品研发、灵活的产品配置
- ◆ 新系统支持研发多项新产品

业内领先的
IT蓝图系统

严格的内部控制

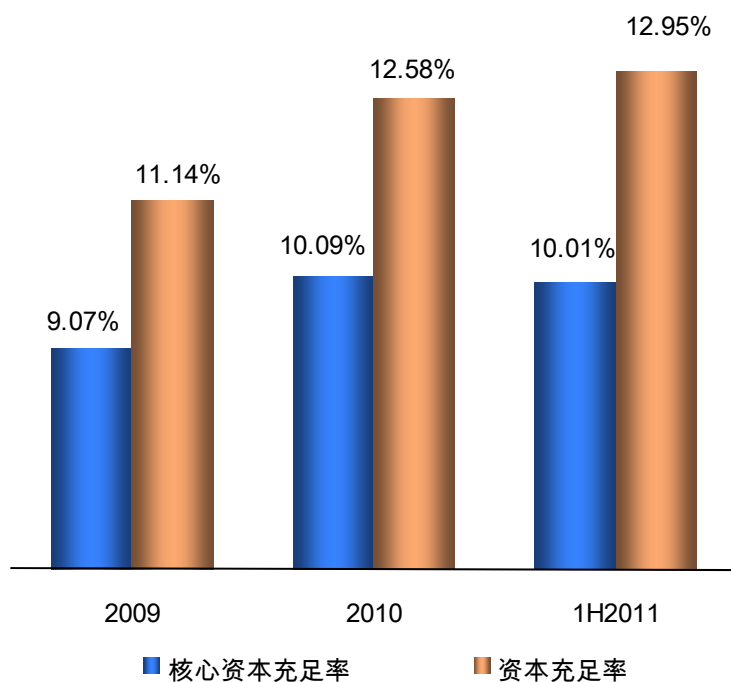
- ◆ 实现从柜员到客户、从交易到账务等多维度、全方位控制
- ◆ 柜员风险管控：柜员管理、授权集中
- ◆ 交易和授权管控：操作风险集中管控
- ◆ 客户风险管控
- ◆ 前后台分离、交易与核算分离

流程优化

- ◆ 客户资金汇划实时
- ◆ 交易处理高效率
- ◆ 前台操作简化
- ◆ 后台处理集中化、专业化

推动资本节约型发展

资本充足率进一步上升



强化资本管理

- ◆ 加强资本预算考核管理，强化资本约束
- ◆ 持续推进结构调整，节约资本占用
- ◆ 稳步推进ICAAP项目，提升资本管理水平
- ◆ 成功发行人民币次级债券

展望— 宏观经济走势及我行重点工作

宏观经济 走势

- ◆ 国际金融市场出现急剧动荡，世界经济复苏的不确定性、不稳定性上升
- ◆ 中国宏观经济政策将继续保持连续性、稳定性，进一步提高针对性、灵活性、前瞻性，处理好保持经济平稳较快发展、调整经济结构、管理通胀预期三者的关系，促进经济平稳较快增长

下半年 工作重点

- ◆ 加快建设大型跨国银行集团，完善全球一体化的经营管理体系
- ◆ 以提高网点效能为着力点，提升竞争能力、盈利能力和可持续发展能力
- ◆ 加强资产负债管理，实现综合平衡
- ◆ 加强全面风险管理，确保发展质量

問 答

